

## DESPACHO

O Sistema Integrado de Gestão e Avaliação do Desempenho da Administração Pública (SIADAP), aprovado pela Lei n.º 66-B/2007, de 18 de Dezembro, adaptado à Administração Autárquica por força do disposto no n.º 1 do Decreto Regulamentar n.º 18/2009, de 4 de Setembro, articula-se com o sistema de planeamento de cada entidade, constituindo um instrumento de acompanhamento e avaliação do cumprimento dos objetivos estratégicos plurianuais determinados pelo órgão executivo e dos objetivos anuais e planos de atividades, baseado em indicadores de medida a obter pelo serviço.

Das disposições conjugadas no n.º 1 do artigo 4.º e da alínea a) do artigo 5.º do Decreto Regulamentar n.º 18/2009, resulta a necessidade da Câmara Municipal, no âmbito do sistema de planeamento, fixar os objetivos estratégicos que visam alinhar a gestão estratégica com a gestão operacional.

Os objetivos estratégicos terão de estar em consonância com a Missão, com a Visão e com o Regulamento de organização e estrutura dos serviços municipais e à Estrutura orgânica e flexível. Tal filosofia e metodologia devem concretizar-se num quadro de valores, onde se inclui a ética, a transparência e a prossecução do interesse público, entre outros, influenciador também dos objetivos e ações operacionais (concretos e de curto prazo).

**Assim, no uso da competência consagrada na al. a) do n.º 2 do art.º 35º e 37º ambos da Lei n.º 75/2013, de 12/09 conjugada com o art.º 7º e ss do Decreto Regulamentar n.º 18/2009, de 28/12, determino a missão da Câmara Municipal de Lousada e os objetivos estratégicos para os anos de 2019 a 2021, cujas unidades orgânicas se deverão subordinar para a apresentação da proposta de objetivos operacionais para os anos em apreço.**

### VISÃO

O Município de Lousada orienta a sua ação no sentido de obter um desenvolvimento sustentável, de promover e dinamizar o concelho a nível económico, social, ambiental e cultural, otimizando a utilização dos recursos disponíveis e primando por uma gestão pública capaz de dar resposta aos objetivos de crescimento do concelho e às necessidades dos seus munícipes.

### MISSÃO

O Município tem como missão definir estratégias orientadoras e executar as consequentes políticas municipais no sentido do desenvolvimento sustentável do Município, contribuindo para o aumento da competitividade do mesmo, no âmbito local, regional e nacional, através de medidas e programas nas diversas áreas da sua competência, promovendo a qualidade de vida dos seus munícipes e assegurando elevados padrões de qualidade nos serviços prestados.

## ATRIBUIÇÕES

Constituem atribuições do município a promoção e salvaguarda dos interesses próprios das respetivas populações, em articulação com as freguesias. O município dispõe de atribuições, designadamente, nos seguintes domínios:

- a) Equipamento rural e urbano;
- b) Energia;
- c) Transportes e comunicações;
- d) Educação;
- e) Património, cultura e ciência;
- f) Tempos livres e desporto;
- g) Saúde;
- h) Ação social;
- i) Habitação;
- j) Proteção civil;
- k) Ambiente e saneamento básico;
- l) Defesa do consumidor;
- m) Promoção do desenvolvimento;
- n) Ordenamento do território e urbanismo;
- o) Polícia municipal;
- p) Cooperação externa.

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (OE) PARA OS ANOS DE 2019 A 2021

**OE 1 - CRESCIMENTO ECONÓMICO E EMPREGO** - Promover e apoiar a atratividade e a competitividade e a inovação através de ações e dinamizações para promoção do emprego, investimento, tecnologia e inovação, agricultura, comércio, turismo e desporto, tendo como principal finalidade a elevação dos níveis de qualidade de vida dos Lousadenses.

1. Criar a Bienal do Vestuário e Moda de Lousada;
2. Divulgar e potenciar os incentivos fiscais para PIM (Projetos de Interesse Municipal), nomeadamente redução/isenção de taxas urbanísticas, IMT e IMI;
3. Potenciar a dinamização do Gabinete de Apoio ao Investidor;
4. Fomentar a inovação, a internacionalização e o empreendedorismo;
5. Criar o Portal Empresarial, com a caracterização de todas as empresas do concelho e informações georreferenciadas;

6. Promover o comércio tradicional e reabilitar o Mercado Municipal, conferindo-lhe maior funcionalidade, modernidade e qualidade arquitetónica;
7. Potenciar a Loja Interativa do Turismo (com alargamento do horário aos fins-de-semana), o Centro Interpretativo do Românico, bem como o Turismo Desportivo e de Natureza;
8. Construir a Praça do Românico, contígua ao Centro Interpretativo, com dois espaços distintos, com uma praça coberta multiusos no piso inferior e uma praça ajardinada no piso superior;
9. Potenciar o Festival Internacional de Camélias e o Festival Tradicional, bem como dinamizar as Rotas Gourmet;
10. Incentivar o aumento da capacidade de alojamento turístico em Lousada;
11. Potenciar a agricultura e a floresta e promover a articulação entre os produtores e as estruturas locais e regionais;
12. Promover o artesanato e incentivar a formação de novos artesãos;
13. Potenciar a dinamização do GIP (Gabinete de Inserção Profissional);
14. Apoiar a criação do próprio emprego;
15. Criar um Polo de Formação de forma a potenciar a oferta de formação ao longo da vida e a instalação de mais Cursos Técnicos Superiores Profissionais;
16. Criar uma incubadora de empresas e de indústrias criativas;
17. Promover no tecido empresarial o “emprego protegido” para a pessoa deficiente;
18. Promover a articulação entre as empresas e o MODATEX;
19. Promover a criação de novas zonas de acolhimento empresarial, reabilitar e dinamizar as existentes.

**OE 2 - COESÃO SOCIAL** – Zelar pelo bem-estar de todos os munícipes, através da criação de medidas que garantam condições para o pleno exercício da cidadania, adotando uma atitude de discriminação positiva relativamente a todos os que estão desprovidos de instrumentos para a mudança social, desenvolvendo

Iniciativas, programas e projetos de ação social que visem minimizar as condições vulneráveis em que algumas pessoas vivem.

### **Ação Social**

1. Garantir uma política fiscal amigável (taxa mínima de IMI e redução do IRS);
2. Estabelecer protocolo com o IHRU para reabilitar o Bairro Dr. Abílio Alves Moreira;
3. Instalar sistemas de eficiência energética nas habitações sociais de Cernadelo, Lustosa e Meinedo;
4. Criar reduções/isenções nas Piscinas Municipais nas modalidades desportivas (natação, natação sincronizada e polo aquático) para crianças e jovens com escalão 1 e 2 do abono de família;
5. Conceder aos Bombeiros Voluntários do Quadro Ativo um seguro de saúde, bem como isenções nas Piscinas Municipais (ginásio e natação);
6. Apoiar a criação de novas respostas sociais, previstas na Carta Social, nomeadamente para a pessoa deficiente (dois centros de atividades ocupacionais, um centro de formação profissional e um lar residencial);
7. Apoiar o alargamento da resposta social de creche;
8. Assegurar a cobertura total de SAD (serviço de apoio ao domicílio);
9. Alargar a medida Movimentos Seniores a todas as freguesias, serviço gratuito com atividade física, bocca, animação sociocultural e novas tecnologias da informação;
10. Promover práticas de envelhecimento ativo para toda a comunidade;
11. Promover o Desporto Adaptado para crianças e jovens deficientes;
12. Reforçar as medidas de promoção da igualdade de género e de prevenção da violência doméstica;
13. Promover a inclusão social de crianças e jovens de famílias mais carenciadas, através de atividades artísticas, desportivas e recreativas;
14. Apoiar as famílias mais carenciadas no âmbito da ação social, habitação social, acesso a cabazes alimentares, medicação, ajudas técnicas e acompanhamento técnico especializado;
15. Apoiar o plano de vacinação para crianças mais frágeis, oriundas de famílias mais carenciadas;

16. Atribuição de subsídio de transporte para doentes oncológicos carenciados;
17. Apoiar as instituições sociais do concelho;
18. Apoiar a CPCJ (Comissão de Proteção de Crianças e Jovens em Risco de Lousada) e a CIAD (Comissão Integrada de Idosos e Adultos Dependentes);
19. Reforçar as medidas de prevenção e intervenção para comportamentos aditivos e dependências;
20. Reforçar as medidas de promoção de estilos de vida saudáveis e de prevenção das doenças de foro mental;
21. Promover o Banco Voluntariado, principalmente com jovens e seniores, no âmbito social, cultural e desportivo;
22. Assegurar a dinamização do Gabinete de Apoio ao Emigrante;

#### **Educação e Juventude**

1. Pagar os passes de transporte escolar aos alunos do 10.º, 11.º e 12.º ano (nas mesmas condições em que já acontece no 2.º e 3.º ciclos);
2. Garantir, gratuitamente, o prolongamento de horário a partir das 7h30, nos jardins-de-infância e escolas do 1.º ciclo;
3. Reabilitar a EB 2,3 de Lousada Centro e melhorar as condições das EBS de Nevogilde e Lustosa e da EB 2,3 de Caíde de Rei, bem como reabilitar as EB1/JI da Ordem e de Lagoas (Nevogilde);
4. Reforçar o "Lousada Visual Artes" como um programa de educação pela arte;
5. Alargar o programa "Férias Ativas" a todos os alunos do 10.º ano que o pretendam;
6. Reforçar o orçamento das bolsas de estudo para alunos do ensino superior carenciados;
7. Lançar um novo programa de bolsas de estudo (não dependente das condições económicas do agregado familiar) de estímulo à frequência de licenciaturas em áreas técnicas necessitadas pelo tecido económico local;
8. Reforçar a aposta no enriquecimento do Plano Anual de Atividades Municipais para as Escolas;

9. Implementar o Plano Integrado e Inovador de Promoção do Sucesso Educativo (Oficinas de Teatro, Escrita Criativa, Arte Pública e de Cinema de Animação; Filosofia para Crianças; Introdução à Programação; Mandarim; etc.);
10. Criar a “Casa da Juventude de Lousada”, com valências nas áreas da música, audiovisual, novas tecnologias, cultura, educação, formação e saúde;
11. Organizar e promover o Festival VILA;
12. Promover práticas de incentivo à natalidade, nomeadamente através do pagamento da creche do 3.º filho e seguintes, a acrescer às medidas em vigor como a redução adicional de IMI Familiar e as tarifas sociais de água, saneamento e RSU;
13. Promover o arrendamento jovem através do programa “Porta 65”;
14. Construir um Parque de Skate;
15. Aumentar os pontos de acesso à internet (Wi-Fi) gratuita no concelho.

**OE 3 – COESÃO TERRITORIAL E A QUALIDADE DE VIDA** – Reforçar a política desportiva municipal, a urbanidade e mobilidade, a segurança e proteção civil, bem como a valorização da cultura, património e ambiente, tendo como finalidades principais, fomentar a fixação da população, a valorização dos recursos ambientais e a coesão territorial.

#### **Ambiente**

1. Reforçar e alargar as ações e atividades de educação ambiental gratuitas para a comunidade (BioLousada) e para as escolas (BioEscola);
2. Fortalecer as parcerias com associações ambientais para a promoção de ações de voluntariado e envolvimento social (PlantarLousada, LousadaCharcos, LousadaNinhos);
3. Desenvolver um programa educativo e de sensibilização orientado para o bem-estar animal, para o combate ao seu abandono e promoção da sua adoção responsável;
4. Incentivar e apoiar a gestão florestal sustentável;

5. Reforçar o apoio a jovens investigadores locais (Fundo Ambiental e de Investigação Lousada Sustentável);
6. Reforçar o projeto Lixo Sustentável e alargar a rede de ecopontos;
7. Recuperar e renaturalizar espaços naturais degradados, nomeadamente as margens dos cursos de água, potenciando a criação de uma pista de pesca desportiva;
8. Criar parques e circuitos de moinhos;
9. Valorizar a Mata de Vilar como Laboratório da Paisagem e espaço de usufruto pedagógico, ambiental e social;
10. Criar uma rede de áreas protegidas (Área de Paisagem Protegida do Sousa Superior e Rede Municipal de Micro-reservas);
11. Ampliar o Parque Urbano e criar o Centro de Educação Ambiental da Casa das Videiras (reabilitando o edifício devoluto existente no local);
12. Criar os Centros de Interpretação Ambiental dos vales dos rios Sousa e Mezio;
13. Reforçar as políticas de eficiência energética (iluminação, mobilidade e equipamentos públicos);
14. Manter as redes de água e saneamento na gestão direta do Município, continuando a garantir tarifas acessíveis e sustentáveis;

### **Desporto**

1. Assegurar um circuito para o desporto automóvel e a realização da classificativa Super Especial do Rally de Portugal e captar outras provas internacionais como o Europeu de Rallycross e, a médio prazo, o Mundial;
2. Reforçar a aposta no Complexo Desportivo, assegurando a sua centralidade no desporto concelhio, dando-lhe ainda maior expressão nacional e internacional, criando novas valências e renovando as já existentes, nomeadamente a nível de pisos desportivos;
3. Renovar e ampliar o Pavilhão Gimnodesportivo Municipal;
4. Instalar zonas de desporto informal nos parques de lazer (nomeadamente tabelas e balizas);
5. Apolar o associativismo desportivo, nomeadamente subsidiando os planos anuais de atividades (equipas e eventos desportivos) e a realização de obras de melhoramentos nas instalações, bem como assegurar as inscrições associativas/federativas até aos 15 anos e os exames médicos e seguros desportivos a todos os atletas;

6. Lançar a 2.ª fase do Programa de instalação de pisos sintéticos em campos de futebol;
7. Alargar o Programa Desporto para Todos com outras iniciativas para além das já existentes com o objetivo de massificar a prática de atividade física independentemente da idade, género e condição física ou mental;
8. Manter e captar novos eventos desportivos de projeção nacional e internacional e lançar duas iniciativas desportivas âncora de carácter nacional e internacional: torneio de futebol de pré-época e o Lousada Open em Ténis;

### **Cultura e Património**

1. Requalificar o Auditório Municipal e a Biblioteca Municipal;
2. Criar a 1.ª fase do Museu Polinucleado de Lousada;
3. Reforçar as ações de investigação e educação centradas no património local;
4. Alargar e consolidar o Plano Municipal de Leitura;
5. Incentivar e apoiar projetos artísticos de jovens criadores locais;
6. Valorizar os espaços públicos, nomeadamente através da criação de um programa municipal de arte pública, com a promoção das diferentes expressões artísticas e o apoio a jovens criadores;
7. Fortalecer as parcerias com as associações culturais locais visando a promoção de projetos de envolvimento comunitário;
8. Consolidar e diversificar a programação dos espaços culturais municipais, incluindo parques e jardins (BioFest);
9. Consolidar a parceria com a Associação de Cultura Musical de Lousada e o Conservatório do Vale do Sousa tendo vista a promoção do ensino artístico;

### **Mobilidade sustentável**

1. Alargar a rede de circuitos pedonais;
2. Requalificar a rede viária municipal, melhorando e potenciando as condições de conforto e segurança rodoviária e de mobilidade pedonal e ciclável;
3. Instalar postos de carregamento para veículos elétricos;
4. Potenciar as competências atribuídas pelo Estado à CIM do Tâmega e Sousa para melhorar a rede de transportes públicos no concelho;

5. Construir uma “plataforma de mobilidade” para veículos pesados de passageiros;
6. Consolidar o investimento na rede de iluminação pública.

**OE 4 GESTÃO DE PROXIMIDADE, TRANSPARENTE E PARTICIPADA** - Assegurar e aprofundar a gestão orientada para os munícipes, aumentando a capacidade de resposta no âmbito das atividades municipais e dinamizando a proximidade entre os munícipes e os serviços municipais.

1. Garantir uma gestão de máxima transparência e proximidade com os Munícipes;
2. Reforçar as obras de proximidade, em todas as freguesias, e consolidar as parcerias com as juntas de freguesia e associações;
3. Reforçar o valor do Orçamento Participativo Jovem;
4. Consolidar a iniciativa “Pequenos Deputados, Grandes Ideias”;
5. Concluir o processo de simplificação administrativa e de desmaterialização de processos e assegurar a prestação digital de serviços públicos.

### Unidades Orgânicas abrangidas pela avaliação de desempenho

Consideram-se unidades orgânicas para efeitos de avaliação de desempenho as que constam do modelo de estrutura orgânica em vigor, publicado pelo Aviso n.º. 5686/2017 (2ª série) publicado no Diário da República n.º. 98, de 22/05.

Lousada e Paços do Concelho, 10/12/2018

O Presidente da Câmara Municipal,



---

Pedro Daniel Machado Gomes, Dt.