

PLANO DE NEGÓCIOS

nos termos do nº. 2 do artº. 6º do Regulamento de Projetos de Interesse Municipal do Município de Lousada

(nome da empresa)

Manual de Prenchimento do Plano de Negócios

(modelo meramente sugestivo, podendo existir a necessidade de adequação do plano de negócios ao tamanho e atividade da empresa)

Este manual tem por objetivo auxiliá-lo na criação do seu plano de negócio, quer seja um novo empreendimento ou para ampliação de um já existente.

Para ajudá-lo no desenvolvimento do seu planeamento, o manual está dividido em três partes:

A. PRESSUPOSTOS - conjunto de informações importantes que servirão de base às restantes partes.

1. **O sumário executivo** é um resumo do PLANO DE NEGÓCIO. Não se trata de uma introdução ou justificação e, sim, de um sumário contendo os pontos mais importantes. Ao descrever o plano, faça um breve relato com suas principais características.

2. **A apresentação da empresa e dos seus promotores** deverá ser efetuada com uma breve apresentação do perfil, destacando os conhecimentos, habilidades e experiências anteriores. Deve identificar a melhor localização para a instalação de seu negócio e justificar os motivos da escolha desse local.

3. **Apresentação do projeto de negócio** - Deverá dar resposta às seguintes questões: o que é o negócio; quais os principais produtos e/ou serviços; quem serão seus principais clientes; o montante de capital a ser investido; que lucro espera obter do negócio; em quanto tempo espera que o capital investido retorne.

4. **Análise do Mercado** - Esta é uma das etapas mais importantes da elaboração do plano, caracterizando o mercado da empresa, os seus clientes e seus concorrentes, o quanto a empresa conhece, em dados e informações e como o mercado onde atua. A análise do mercado permite ainda se conhecer de perto o ambiente onde o produto/serviço se encontra. O mercado está composto pelo ambiente onde a empresa e produto se localizam, pela concorrência e pelo perfil do consumidor.

B. ESTUDO ECONÓMICO E FINANCEIRO - Estudo que visa analisar se o projeto apresentado será ou não viável na prática. Por meio deste estudo é possível trabalhar com dados e projeções bem estruturadas para obter uma boa visão do potencial de retorno de um certo investimento.

A informação obtida com os estudos económico-financeiros será agregada e sistematizada, resultando na elaboração de quadros previsionais essencialmente distribuídos pelas seguintes peças contabilísticas: o Plano de Exploração Previsional, o Plano de Investimento e o Plano de Financeiro e de Financiamento, que fornecem a informação para a construção dos balanços previsionais (exposição estruturada do activo e do passivo do projecto, devidamente financiados por capitais próprios e capitais alheios).

C. ANÁLISE DA VIABILIDADE ECONÓMICA E FINANCEIRA

Finda a elaboração dos planos referidos na parte B, estão reunidas as condições para proceder ao cálculo do cash flow. (Análise a ser efetuada pelos serviços competentes da CML)

A. PRESSUPOSTOS

1. SUMÁRIO EXECUTIVO

2. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

- 2.1. Identificação da Empresa
- 2.2. Identificação dos Sócios
- 2.3. Caracterização da Atividade
- 2.4. Promotores
- 2.5. Descrição do Local

3. APRESENTAÇÃO DO PROJETO DE NEGÓCIO

- 3.1. Descrição sumária das diversas componentes

4. ANÁLISE DE MERCADO

- 4.1. Pesquisa de mercado
- 4.2. Plano de Marketing

B. ESTUDO ECONÓMICO E FINANCEIRO

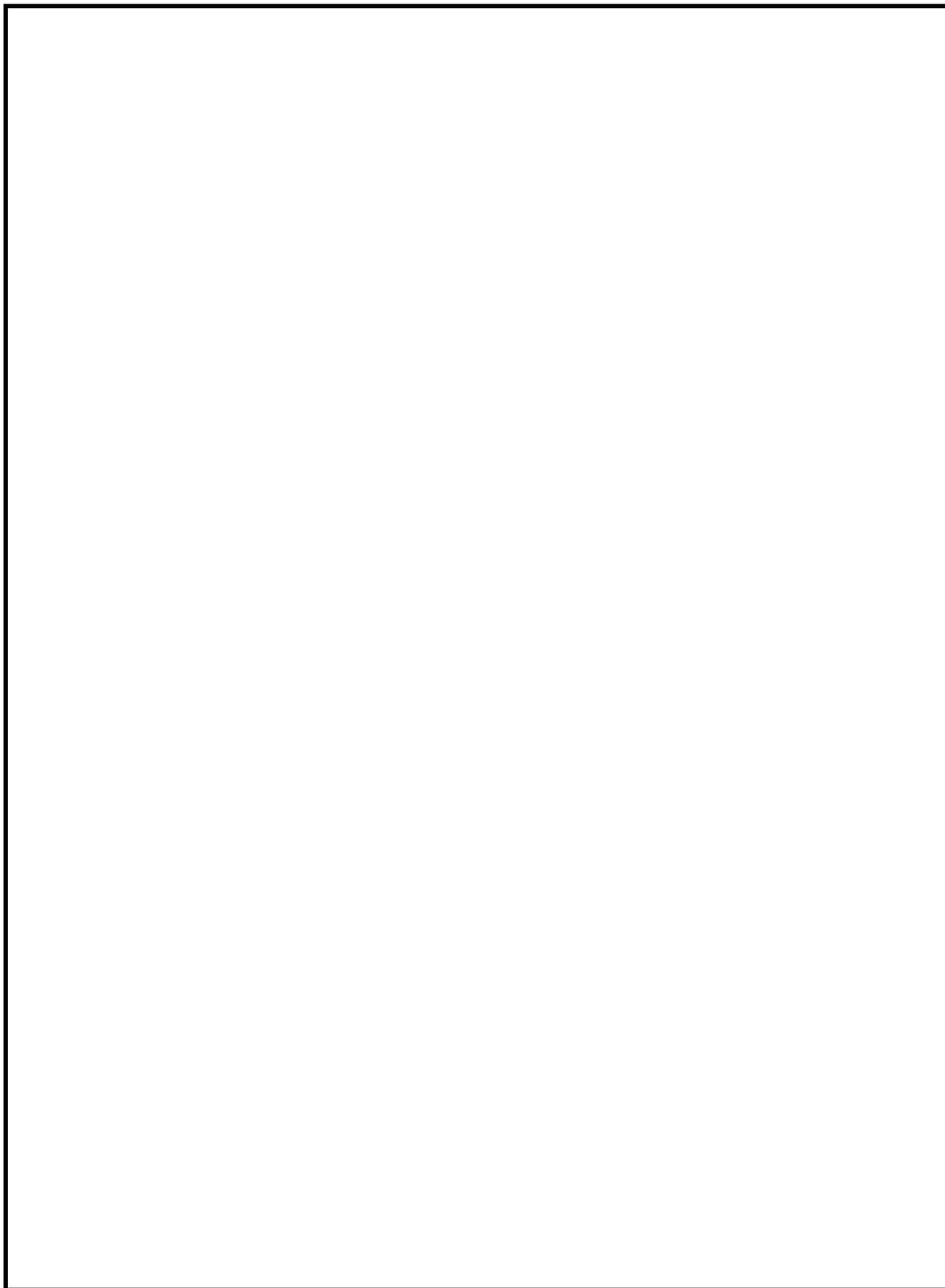
5 - PRESSUPOSTOS DO PROJETO

- 5.1 - Plano de Investimento
- 5.2- Plano de Exploração Previsional
- 5.3 - Plano Financeiro e de Financiamento
- 5.4 - Anexos:
 - Demonstração de Resultados Previsionais
 - Balanço Previsional

C. ANÁLISE DA VIABILIDADE ECONÓMICA E FINANCEIRA

1. SUMÁRIO EXECUTIVO

Resumo dos pontos principais do seu plano de negócios



2. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

2.1. Identificação da Empresa

Nome da Empresa	_____		
Morada	_____		
Localidade	_____	Código F	_____
Concelho	_____	Distrito	_____
Telefone	_____	Fax	_____
Forma Jurídica	_____		
Capital Social	_____		

2.2. Identificação dos Sócios

1. Nome	_____	Idade	_____
2. Nome	_____	Idade	_____
3. Nome	_____	Idade	_____

2.3. Caracterização da Atividade

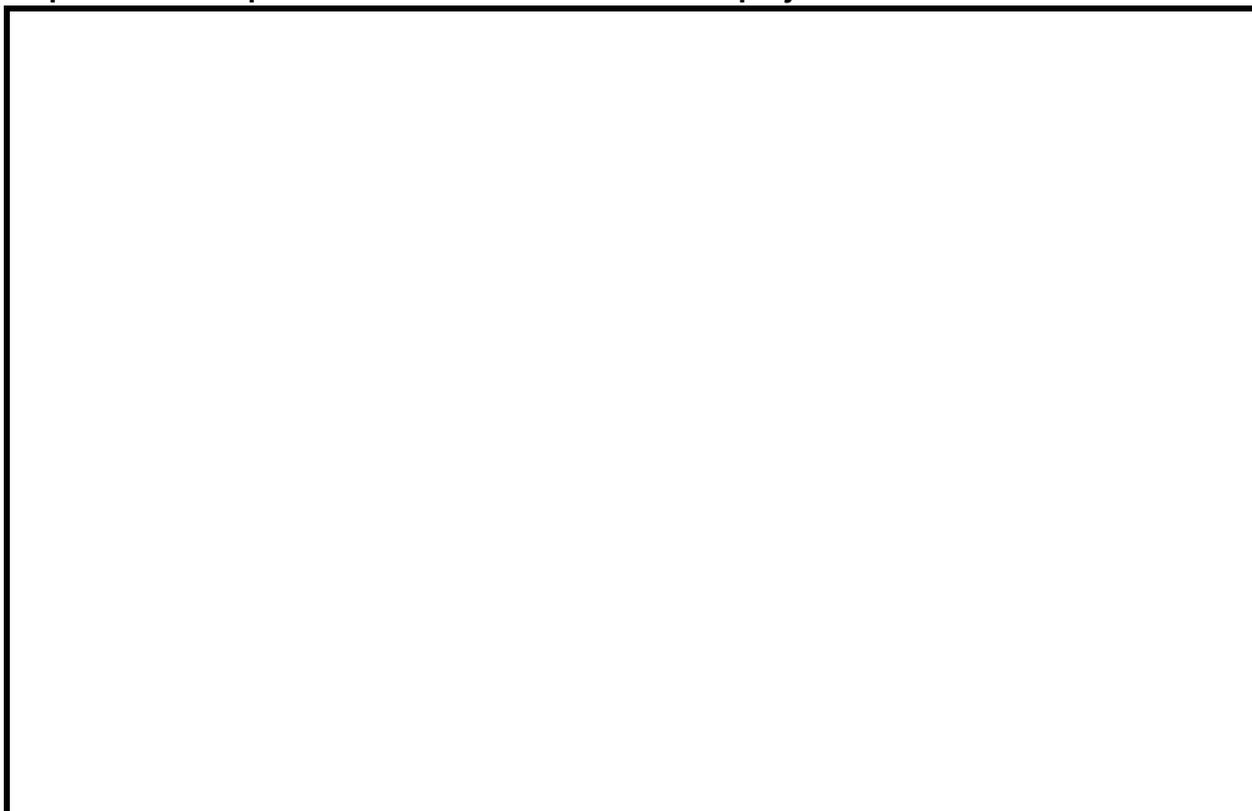
Principal	_____
Secundária	_____

Especifique em que consiste a principal actividade

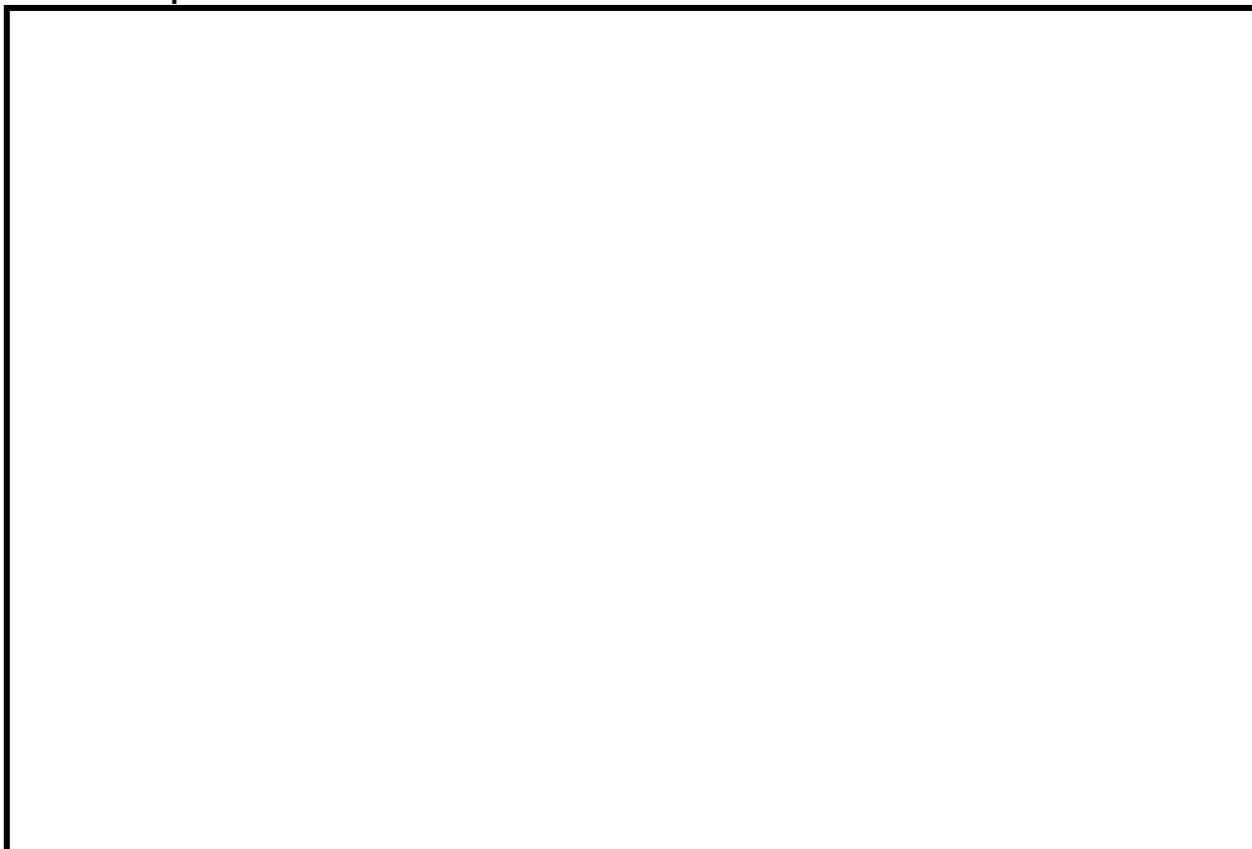
Objeto Social:

2.4. Promotores

Experiência dos promotores nas diversas áreas do projecto



Breve diagnóstico dos promotores: apresente de forma sumária os pontos fortes e fracos dos promotores



2.5. Descrição do Local (zona industrial/zona comercial)

3. APRESENTAÇÃO DO PROJETO DE NEGÓCIO

3.1. Descrição sumária das diversas componentes

3.1.1. *O que faz? (serviços a prestar, artigos a produzir,...)*

3.1.2. Que factores utiliza? (matérias-primas, recursos humanos...)



4. ANÁLISE DE MERCADO

4.1. Pesquisa de mercado

4.1.1. Os Consumidores

Identifique e caracterize os clientes (tipo, poder de compra, dimensão, área de abrangência, etc.)

4.1.2. A Concorrência

Indique os seus concorrentes e justifique porque os considera como tal

Quais as diferenças entre os seus produtos e os dos seus principais concorrentes?
(Se possível indique as diferenças relativamente a cada concorrente).

Como avalia a sua empresa em comparação com as dos seus principais concorrentes. Justifique
(+ A sua empresa é melhor; 0 a sua empresa é igual; - a sua empresa é pior)

	+ / 0 / -	Porquê ?
Gama de Serviços		
Qualidade dos Serviços		
Dimensão		
Imagem		
Preço		
Rapidez de execução		
Garantias		

4.1.3. Os Fornecedores

Indique quem serão os seus fornecedores e descreva as condições que oferecem em termos de prazos de entrega, qualidade, prazos de pagamento, assistência pós-venda, etc.

4.2. Plano de Marketing

4.2.1. O Serviço

Faça uma descrição detalhada dos produtos/serviços que vai oferecer (a serem fabricados, revendidos ou serviços prestados)

4.2.2. O Preço

Indique o custo dos seus produtos/serviços

--

Indique o preço de venda dos seus produtos/serviços

--

4.2.3. A Distribuição

Indique quais os canais de distribuição que vai utilizar e justifique com os critérios que utilizou para a sua escolha



5. PRESSUPOSTOS DO PROJETO

Nome do Projecto

Sector de Actividade

Tipo de Actividade **Sim=1; Não=0**

Comércio

Serviços

Ano 1

Ano 2

Ano 3

Ano 4

Taxas de Inflação previsíveis	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4
	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

Taxas de Aumento Salarial	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4
	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

Prazo Médio Recebimentos (Meses)

Prazo Médio Pagamentos (Meses)

Taxa de IRC

Taxa de IVA Compras

Taxa de IVA Vendas

NOTAS: Se o vosso negócio consiste na Venda de Produtos, preencham os Pontos 1 e 2, passando depois para o Ponto 4 e seguintes.

Se o vosso negócio consiste na Prestação de Serviços, preencham o Ponto 3, passando depois para o Ponto 4 e seguintes.

Se o vosso negócio consiste na Venda de Produtos e na Prestação de Serviços, preencham todos os pontos que se seguem.

1	Vendas de Produtos/Bens	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4
	Produto 1		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Produto 2		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Produto 3				
	Produto 4				
	Produto 5				
	Produto 6				
	Produto 7				
	Produto 8				
	Produto 9				
	Produto 10				
	Produto 11				
	Produto 12				
	Produto 13				
	Produto 14				
	Produto 15				
	Produto 16				
	Produto 17				
	Produto 18				
	TOTAL	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

2	Custo dos Produtos/Bens	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4
	Produto 1			0,00%	0,00%
	Produto 2			0,00%	0,00%
	Produto 3				
	Produto 4				
	Produto 5				
	Produto 6				
	Produto 7				
	Produto 8				
	Produto 9				
	Produto 10				
	Produto 11				
	Produto 12				
	Produto 13				
	Produto 14				
	Produto 15				
	Produto 16				
	Produto 17				
	Produto 18				

NOTA: No caso do vosso negócio consistir na Prestação de Serviços, verifiquem se no campo "Tipo de Atividade" indicaram "1" em Serviços.

3	Prestações de Serviços	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4
	Serviço 1				
	Serviço 2				
	Serviço 3				
	Serviço 4				
	Serviço 5				
	Serviço 6				
	Serviço 7				
	Serviço 8				
	Serviço 9				
	Serviço 10				
	Serviço 11				
	Serviço 12				
	Serviço 13				
	Serviço 14				
	Serviço 15				
	Serviço 16				
	Serviço 17				
	Serviço 18				
	TOTAL	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

4	Fornecimentos e Serviços Externos	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4
	Electricidade, Água, Gás		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Combustíveis		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Material de Escritório		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Rendas e Alugueres		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Comunicações		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Seguros		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Ferramentas e Outros Materiais de Desgaste Rápido		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Deslocações e Estadas		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Honorários		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Conservação e Reparação		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Marketing e Publicidade		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Limpeza, Higiene e Conforto		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Contabilidade, Advogados, etc		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	Outros Gastos		0,00 €	0,00 €	0,00 €
	TOTAL	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

Outros rendimentos e ganhos operacionais

Outros custos e perdas operacionais

5 Pessoal		Ano 1	
		Admissão	
			V. Base Comis. + Aj. Custo
SÓCIOS			
	S1	49	
	S2	49	
	S3	49	
	S4	49	
	S5	49	
OUTROS			
	O1	49	
	O2	49	
	O3	49	
	O4	49	
	O5	49	
	O6	49	
	O7	49	
	O8	49	
	O9	49	
	O10	49	
	O11	49	
	O12	49	
	O13	49	
	O14	49	
	O15	49	
	O16	49	
	O17	49	
	O18	49	
Nº Pessoas ao Serviço			

Tx Depreciação	Equipamentos	Investimento Inicial	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4
33,33%	Equipamento 1					
25,00%	Equipamento 2					
12,50%	Equipamento 3					
25,00%	Equipamento 4					
5,00%	Equipamento 5					
100,00%	Equipamento 6					
0,00%	Equipamento 7					
25,00%	Equipamento 8					
25,00%	Equipamento 9					
25,00%	Equipamento 10					
25,00%	Equipamento 11					
25,00%	Equipamento 12					
25,00%	Equipamento 13					
25,00%	Equipamento 14					
25,00%	Equipamento 15					
25,00%	Equipamento 16					
25,00%	Equipamento 17					
25,00%	Equipamento 18					
25,00%	Equipamento 19					
25,00%	Equipamento 20					
		- €	- €	- €	- €	- €

Ano 2		Ano 3		Ano 4	
V. Base	Comis. + Aj. Custo	V. Base	Comis. + Aj. Custo	V. Base	Comis.

+ Aj. Custo

1 Vendas de Produtos/Bens

	Janeiro
Produto 1	0
Produto 2	0
Produto 3	0
Produto 4	0
Produto 5	0
Produto 6	0
Produto 7	0
Produto 8	0
Produto 9	0
Produto 10	0
Produto 11	0
Produto 12	0
Produto 13	0
Produto 14	0
Produto 15	0
Produto 16	0
Produto 17	0
Produto 18	0
TOTAL	0

2 Prestações de Serviços

	Janeiro
Serviço 1	0
Serviço 2	0
Serviço 3	0
Serviço 4	0
Serviço 5	0
Serviço 6	0
Serviço 7	0
Serviço 8	0
Serviço 9	0

Serviço 10	0
Serviço 11	0
Serviço 12	0
Serviço 13	0
Serviço 14	0
Serviço 15	0
Serviço 16	0
Serviço 17	0
Serviço 18	0
TOTAL	0

3 Custo dos Produtos/Bens

	Janeiro
Produto 1	0
Produto 2	0
Produto 3	0
Produto 4	0
Produto 5	0
Produto 6	0
Produto 7	0
Produto 8	0
Produto 9	0
Produto 10	0
Produto 11	0
Produto 12	0
Produto 13	0
Produto 14	0
Produto 15	0
Produto 16	0
Produto 17	0
Produto 18	0
TOTAL	0

4 Fornecimentos e Serviços Externos

	Janeiro
Electricidade, Água, Gás	0
Combustíveis	0
Material de Escritório	0
Rendas e Alugueres	0
Comunicações	0
Seguros	0
Ferramentas e Outros Materiais de Desgaste Rápido	0
Deslocações e Estadas	0
Honorários	0
Conservação e Reparação	0
Marketing e Publicidade	0
Limpeza, Higiene e Conforto	0
Contabilidade, Advogados, etc	0
Outros Gastos	0
TOTAL	0

5 Pessoal

	Janeiro
S1	
Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00
S2	
Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00
S3	
Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00

Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

SÓCIOS	Janeiro
Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

OUTROS	Janeiro
Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

6 INVESTIMENTOS

	Janeiro
Equipamento 1	0,00
Equipamento 2	0,00
Equipamento 3	0,00
Equipamento 4	0,00
Equipamento 5	0,00
Equipamento 6	0,00
Equipamento 7	0,00
Equipamento 8	0,00
Equipamento 9	0,00
Equipamento 10	0,00
Equipamento 11	0,00
Equipamento 12	0,00
Equipamento 13	0,00
Equipamento 14	0,00

Equipamento 15	0,00
Equipamento 16	0,00
Equipamento 17	0,00
Equipamento 18	0,00
Equipamento 19	0,00
Equipamento 20	0,00
TOTAL	0,00

7 IVA

	Janeiro
- A favor do Estado	0,00
- A favor do Sujeito Passivo	0,00
A pagar / -A reembolsar	0,00

1 Vendas de Produtos/Bens

	Janeiro
Produto 1	0
Produto 2	0
Produto 3	0
Produto 4	0
Produto 5	0
Produto 6	0
Produto 7	0
Produto 8	0
Produto 9	0
Produto 10	0
Produto 11	0
Produto 12	0
Produto 13	0
Produto 14	0
Produto 15	0
Produto 16	0
Produto 17	0
Produto 18	0
TOTAL	0

2 Prestações de Serviços

	Janeiro
Serviço 1	0
Serviço 2	0
Serviço 3	0
Serviço 4	0
Serviço 5	0
Serviço 6	0
Serviço 7	0
Serviço 8	0
Serviço 9	0
Serviço 10	0
Serviço 11	0

Serviço 12	0
Serviço 13	0
Serviço 14	0
Serviço 15	0
Serviço 16	0
Serviço 17	0
Serviço 18	0
TOTAL	0

3 Custo dos Produtos/Bens

	Janeiro
Produto 1	0
Produto 2	0
Produto 3	0
Produto 4	0
Produto 5	0
Produto 6	0
Produto 7	0
Produto 8	0
Produto 9	0
Produto 10	0
Produto 11	0
Produto 12	0
Produto 13	0
Produto 14	0
Produto 15	0
Produto 16	0
Produto 17	0
Produto 18	0
TOTAL	0

4 Fornecimentos e Serviços Externos

	Janeiro
Electricidade, Água, Gás	0

Combustíveis	0
Material de Escritório	0
Rendas e Alugueres	0
Comunicações	0
Seguros	0
Ferramentas e Outros Materiais de Desgaste Rápido	0
Deslocações e Estadas	0
Honorários	0
Conservação e Reparação	0
Marketing e Publicidade	0
Limpeza, Higiene e Conforto	0
Contabilidade, Advogados, etc	0
Outros Gastos	0
TOTAL	0

5 Pessoal

Janeiro

S1

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

S2

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

S3

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

S4

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00

Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

S5

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O1

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O2

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O3

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O4

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O5

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O6

Remuneração Bruta Total	0,00
-------------------------	------

Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O7

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O8

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O9

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O10

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O11

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O12

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O13

Remuneração Bruta Total	0,00
-------------------------	------

Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O14

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O15

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O16

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O17

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

O18

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

SÓCIOS

Janeiro

Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00

Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.) 0,00

OUTROS	Janeiro
Remuneração Bruta Total	0,00
Subsidio Férias / Subsídio Natal	0,00
Ajudas de Custo + Comissões	0,00
Subsídio de Refeição	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal	0,00
Encargo p/ Entidade Patronal (Subsid.)	0,00

6 INVESTIMENTOS

	Janeiro
Equipamento 1	0,00
Equipamento 2	0,00
Equipamento 3	0,00
Equipamento 4	0,00
Equipamento 5	0,00
Equipamento 6	0,00
Equipamento 7	0,00
Equipamento 8	0,00
Equipamento 9	0,00
Equipamento 10	0,00
Equipamento 11	0,00
Equipamento 12	0,00
Equipamento 13	0,00
Equipamento 14	0,00
Equipamento 15	0,00
Equipamento 16	0,00
Equipamento 17	0,00
Equipamento 18	0,00
Equipamento 19	0,00
Equipamento 20	0,00
TOTAL	0,00

7 IVA

#REF!

Janeiro

- A favor do Estado	0,00
- A favor do Sujeito Passivo	0,00
<hr/>	
A pagar / -A reembolsar	0,00
<hr/> <hr/>	

1 PLANO DE EXPLORAÇÃO

	Janeiro	Fevereiro
RENDIMENTOS		
Vendas	0,00	0,00
Prestações de serviços	0,00	0,00
TOTAL DE RENDIMENTOS	0,00	0,00
GASTOS		
Custo das produtos / bens vendidos	0,00	0,00
Gastos Gerais	0,00	0,00
Custos com o pessoal	0,00	0,00
Amortizações do exercício	0,00	0,00
Provisões		
Impostos		
Outros custos e perdas operacionais		
TOTAL CUSTOS E PERDAS	0,00	0,00
RESULT. ANTES F. FINANCEIRA	0,00	0,00
Juros e outros ganhos Financeiros		
Juros e outros custos financeiros		
RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS	0,00	0,00
Impostos s/ Rendimento do Exercício	0,00	0,00
RESULTADOS LÍQUIDOS	0,00	0,00

Março

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	0	Janeiro
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				1,03	
				5 353,99	
0,00	0,00	0,00	0,00	-5 352,96	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	-5 352,96	0,00

0

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

1,03

5 353,99

-5 352,96

0,00

-5 352,96

1 MAPA DE TESOURARIA

	Ano 0	Ano 1	Ano 2
1. Saldo do Início do Período		0,00	0,00
2. Recebimentos			
2.1 Recebimentos de Exploração			
2.1.1 Vendas			
2.1.2 Prestação de Serviços			
2.1.3 Outros			
2.2 Recebimentos de Capital			
2.2.1 Emp. Contraídos			
2.2.2 Proveitos Financeiros			
2.2.3 Aumentos de Capital			
2.2.4 Prestações Suplementares			
3. Pagamentos			
3.1 Pagamentos de Exploração			
3.1.1 FSE			
3.1.2 Fornecedores c/c			
3.1.3 Salários			
3.1.4 Encargos Sociais			
3.1.5 Estado (IVA e IRC)			
3.2 Pagamentos de Capital			
3.2.1 Reembolsos de Empréstimos			
3.2.2 Participações Financeiras			
3.2.3 Encargos Financeiros			
3.2.4 Investimento em Capital Fixo			
4. Saldo de fim de período (1+2-3)			
5. Saldo do Exercício (2-3)			

Outubro	Novembro	Dezembro	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maio
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	#REF!	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	#REF!	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	#REF!	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0	0	0	0	0	0	0	0
0,00	0,00	0,00	#REF!	0,00	0,00	0,00	0,00
0,00	0,00	0,00	#REF!	0,00	0,00	0,00	0,00

1 DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS

	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
RENDIMENTOS				
Vendas	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Prestações de serviços	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
TOTAL RENDIMENTOS	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
GASTOS				
Custo das merc.vendidas e matérias consumidas	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Fornecimentos e serviços externos	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Gastos com o pessoal	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Gastos com depreciações do exercício	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Provisões	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Imparidades	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Outros rendimento e ganhos operacionais	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Outros custos e perdas operacionais	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
RESULTADOS OPERACIONAIS	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Juros e rendimentos similares obtidos	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Juros e gastos similares suportados	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Impostos s/ Rendimento do Exercício	0,00	0,00	0,00	0,00
RESULTADOS LÍQUIDOS	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!

2 RENTABILIDADE ECONÓMICO - FINANCEIRA

	Ano Zero	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Cash Flow Exploração		#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Cash Flow Investimento	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Cash Flow Líquido	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Valor Líquido Actualizado (10%)	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Valor Líquido Actualizado Acumulado			#REF!		
Taxa Interna de Rendibilidade			#VALOR!		
Payback (Meses)			#REF!		

3 NECESSIDADES DE FINANCIAMENTO

VALOR	#REF!
-------	-------

FICHA RESUMO DO PROJECTO

Projecto:

#REF!

Sector de Actividade:

#REF!

	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Volume de Negócios				
- Vendas	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
- Prestação de Serviços	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Margem Bruta Vendas				
- Valor	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
- %	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Rentabilidade Líquida				
- Valor	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
- %	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
EBITDA				
- Valor	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
- %	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Nº Pessoas ao Serviço	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
Investimentos	#REF!	#REF!	#REF!	#REF!
VAL		#REF!		
TIR		#REF!		
PAYBACK (Meses)		#REF!		

Necessidades de Financiamento

#REF!